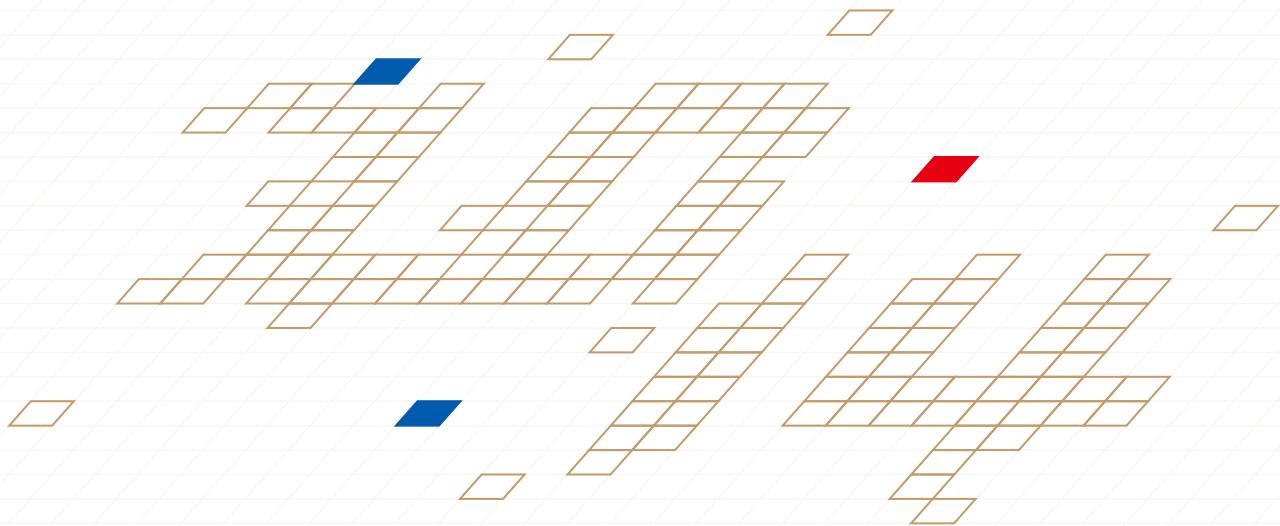


2014 年度报告
ANNUAL REPORT



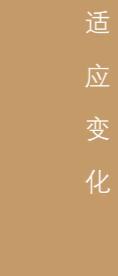
以人
为本

信
誉
至
上



适
应
变
化

和
谐
发
展



CHAIRMAN'S MESSAGE

董事长致辞



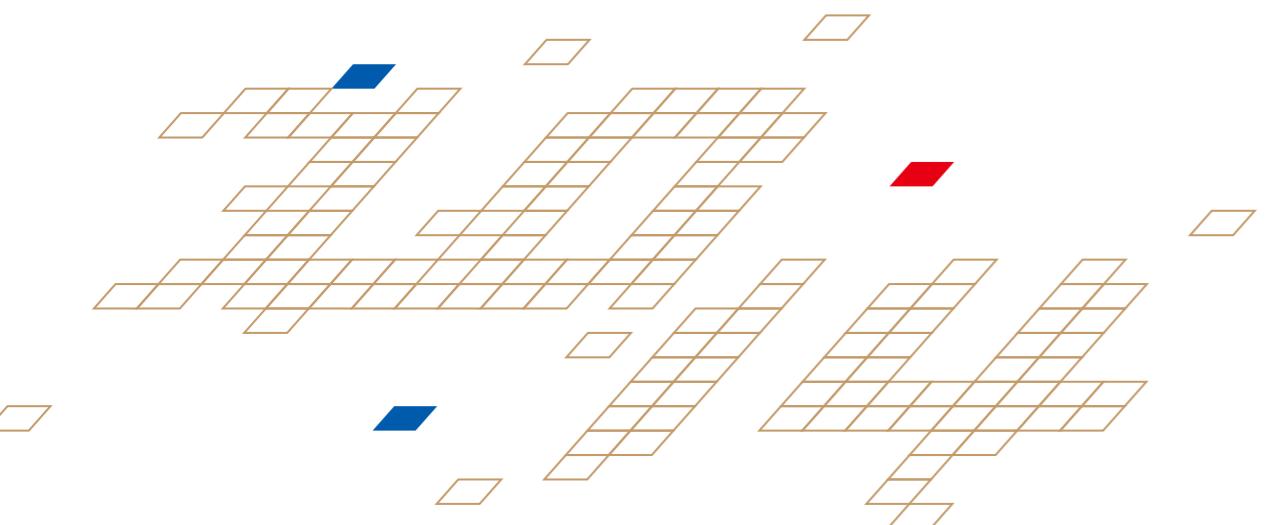
2014年中国经济全面向新常态转换，国内经济下行压力明显加大。受经济增速放缓及银行政策的持续影响，企业偿债风险压力加大，担保行业经历了严峻的考验。面对复杂的环境和形势，中投保公司主动应对环境变化，适时调整经营策略，积极加强风险处置，加快推进转型升级。经过全体员工的共同努力，公司业务实现持续稳定增长，担保规模和经营收入再创新高。截至2014年底，累计担保总额突破3200亿元，担保余额超1100亿元。公司初步构建了担保增信、资产管理、互联网金融三足鼎立的业务架构，建立了跨银行、资本市场、债券市场、银行间市场的产品线，品牌知名度、美誉度、市场影响力和竞争力显著提升。

2015年是国家全面深化改革的关键之年，也是公司实施担保增信、资产管理、互联网金融三足鼎立业务架构的开局之年。新的一年，我国经济仍将面临较大的下行压力，一些领域存在较大的金融风险，但深刻的结构变化，特别是一些领域的改革攻坚将会为经济中长期发展注入持久的活力和动力。2014年底，国务院召开融资担保机构电视电话会议，提出充分发挥融资担保机构作用解决小微企业的融资难、融资贵问题，担保行业的发展得到了我国政府前所未有的重视，担保体系的构建也被国务院提上了重要的议事日程，担保行业将迎来一个重要的发展契机。面对新的复杂局面，公司全体员工将遵循“强化基础、控制风险、转型升级、创新发展”的指导思想，进一步整合内外部资源，转变发展方式，加强风险控制，加大创新力度，推动转型升级，提升公司可持续发展能力。

中投保公司的发展离不开社会各界的支持。在此，我谨代表公司全体员工，向给予我们支持和帮助的有关部门、合作机构及广大客户，表示衷心的感谢！展望未来，中投保将继续秉承“以人为本、信誉至上、适应变化、和谐发展”的经营理念，坚持双赢和利益共享的经营原则，与社会各界加强协作，共创未来，为我国信用文化和信用体系建设做出更大的贡献。

中国投融资担保有限公司

董事长
2015年3月





CONTENTS

目录

组织机构

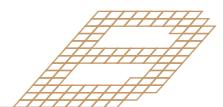
- 组织结构
- 管理制度
- 内控体系
- 风控体系



01-04

公司介绍

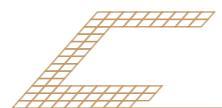
- 公司概况
- 背景与沿革
- 资格与资质
- 企业文化



05-10

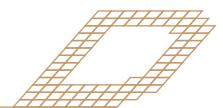
经营综述

- 经营简况
- 经营业绩
- 信用能力
- 交流与合作
- 团队建设

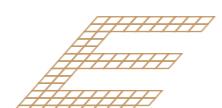


11-12

业务概览



13-21

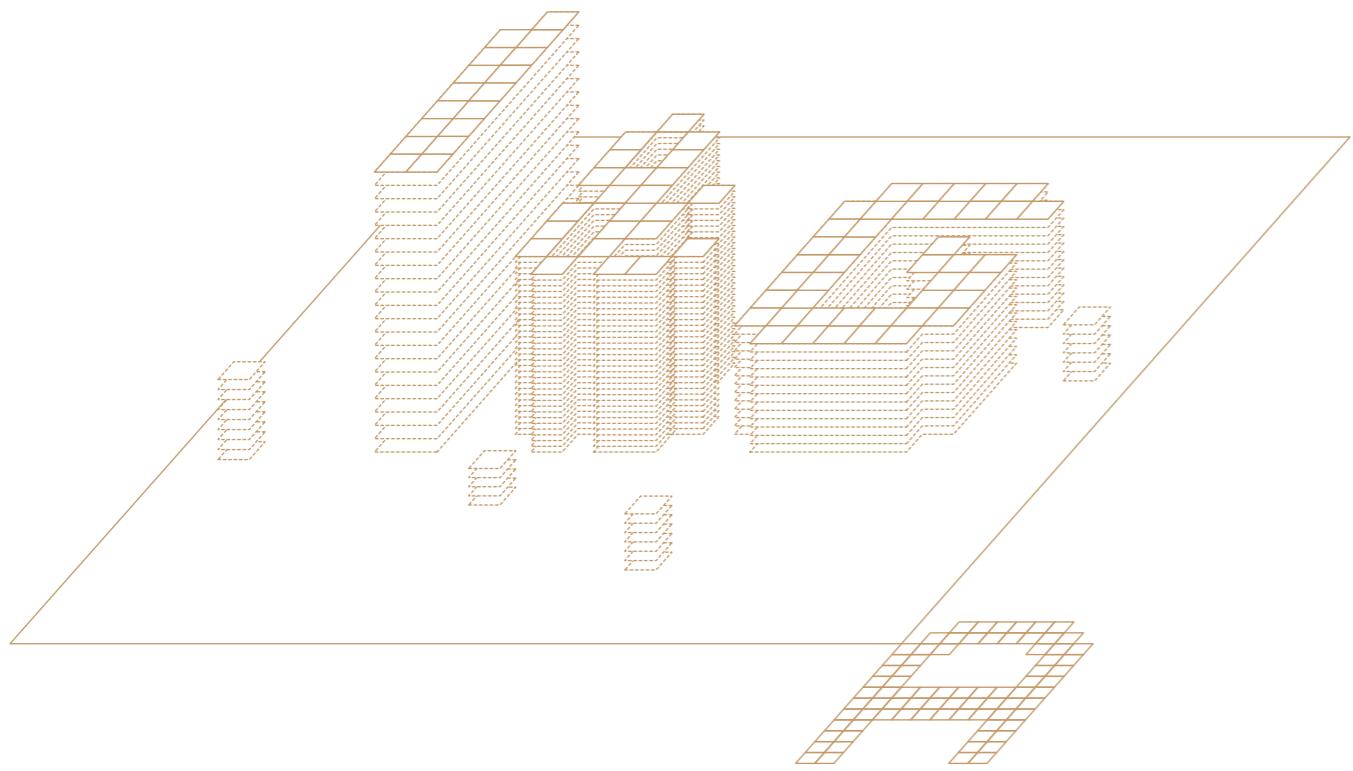


22-23

社会责任

Company Introduction

公司介绍



Company Profile

公司概况

中国投融资担保有限公司（以下简称“中投保公司”或“公司”）于1993年经国务院批准，由财政部、原国家经贸委发起设立，现为国家开发投资公司成员企业，是以信用担保为主营业务的专业担保机构。2010年，公司完成增资改制工作，通过引进建银国际、中信资本、鼎晖投资、新加坡政府投资、金石投资、国投创新六家新股东，公司从国有独资企业变更为中外合资企业。

作为中国担保业的旗舰企业，公司积极推进业务、产品和领域创新，经过长期的发展和业务实践，公司已形成了横跨银行、资本市场、债券市场、银行间市场的业务线。公司致力打造担保增信、资产管理和互联网金融三足鼎立的业务架构，努力将公司建设成为国内最具竞争力的非标准金融和信用增级服务集成商。

截至2014年底，公司注册资本45亿元，资产总额达106.58亿元，拥有银行授信1099亿元。中诚信国际信用评级有限公司、联合资信评估有限公司、大公国际资信评估有限公司等评级机构继续给予公司长期主体信用等级AA+（评级展望为“稳定”）的评级。公司设立了华东、上海、大连、天津、沈阳、无锡六家分支机构，为区域经济发展服务。

公司坚持与时俱进，适时调整业务结构和业务策略，紧密结合国家产业政策，围绕党的十八大提出的“新四化”等发展方向，挖掘市场需求，参与金融创新，为提升企业信用、改善社会信用环境、完善金融服务体系做出了积极努力。截至2014年底，公司累计担保总额达3224亿元，共为2万多家客户提供了担保服务，是目前国内成立时间最早、业务规模最大的担保机构。

公司是世界三大担保和信用保险联盟的会员单位，与国际同业组织和机构建立了广泛的联系和合作。公司是拥有180家专业担保公司的“中国担保业联盟”的倡议和发起单位，为中国融资担保业协会会长单位。公司与国内一流的银行、证券公司、信托投资公司、金融资产管理公司及专业投资、咨询顾问机构结成了广泛的战略联盟，投资参股了中国国际金融公司、鼎晖投资、恒生电子等相关领域的旗舰企业，初步构建了为客户提供金融及信用综合服务和解决方案的运营平台。

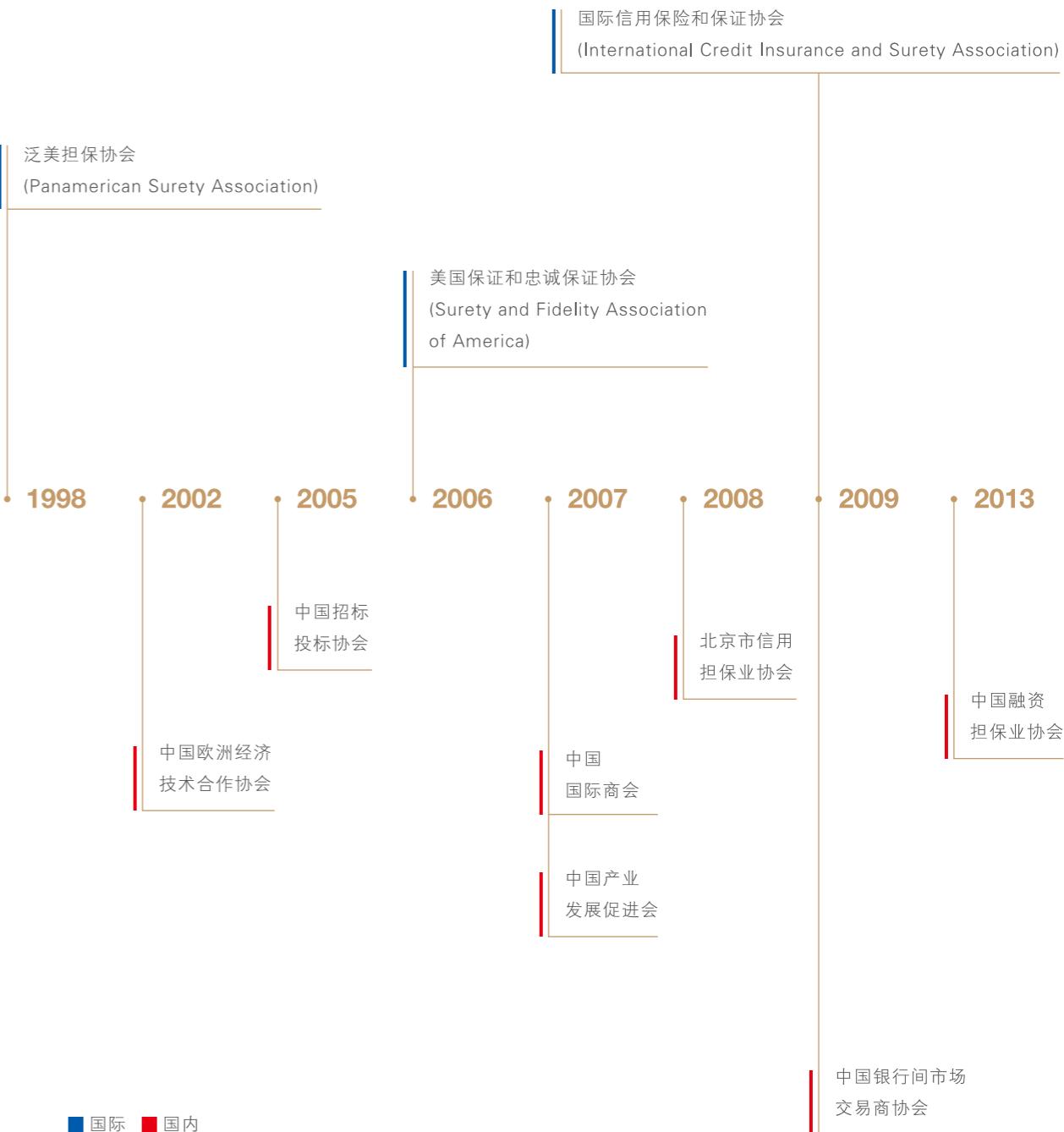
Chronicle of I&G

背景与沿革

- **1993.07.28**
时任国务院副总理朱镕基对中国人民银行“关于财政部和国家经贸委共同组建中国经济技术投资担保公司的请示”做出批示，同意中投保公司特例试办。
- **1993.12.04**
中投保公司经国家工商行政管理总局注册成立，注册资本为5亿元人民币。公司作为非银行金融机构，业务接受中国人民银行的领导、管理、协调、监督和稽核。
- **1999.01.02**
按照中央有关文件精神，中投保公司与财政部脱钩，移交中央大型企业工委管理，公司不再具有金融机构性质。同年12月，中央撤销大型企业工作委员会，成立中央企业工作委员会，公司由中央企工委管理。
- **2003.03.21**
国务院国有资产监督管理委员会成立。作为中央直属重点国有企业，中投保公司划归国务院国资委管理。
- **2006.10**
经国务院批准，公司整体并入国家开发投资公司。
- **2006.12**
国家开发投资公司向公司注入资本金23.355亿元，公司注册资本变更为30亿元人民币。依据《公司法》，公司设立董事会和监事会。
- **2010.07**
公司完成增资改制工作，引入中外六家投资者，注册资本由30亿元增加到35.2亿元人民币。
- **2011.03.31**
公司获得北京市金融工作局颁发的融资性担保机构经营许可证，证书编码为京A000001。
- **2012.09**
公司完成注册资本转增工作，转增后公司注册资本变更为45亿元人民币。
- **2013.10**
公司更名为“中国投融资担保有限公司”。

Qualifications

资格与资质



Company Culture

公司文化

Organization Structure

组织机构

■ 公司使命

以信用增级为服务方式，提升企业信用，改善社会信用资源配置，提升市场交易效率，促进社会信用体系和信用文化建设，为国民经济和社会发展服务。

■ 公司愿景

成为国内最具竞争力的非标准金融和信用增级服务集成商。

■ 核心价值观

以我们领先的产品与服务，改善社会信用资源配置，促进资金融通和商品流通，为国民经济和社会发展服务。

拓展员工职业发展空间，促进员工职业发展与美好生活的平衡。

增强公司发展的比较优势和可持续发展能力，实现股东权益的稳定增值。

■ 经营理念

以人为本。理解人、尊重人、使用人、培养人、激励人相结合，充分调动员工的积极性和创造性，促进员工和公司共同发展。

信誉至上。公司秉承“以诚相交，以信为守”的诚信理念，遵循诚实守信的商业道德，坚持双赢和利益共享的经营原则，与国内外各界建立广泛的合作关系，树立良好的社会形象。

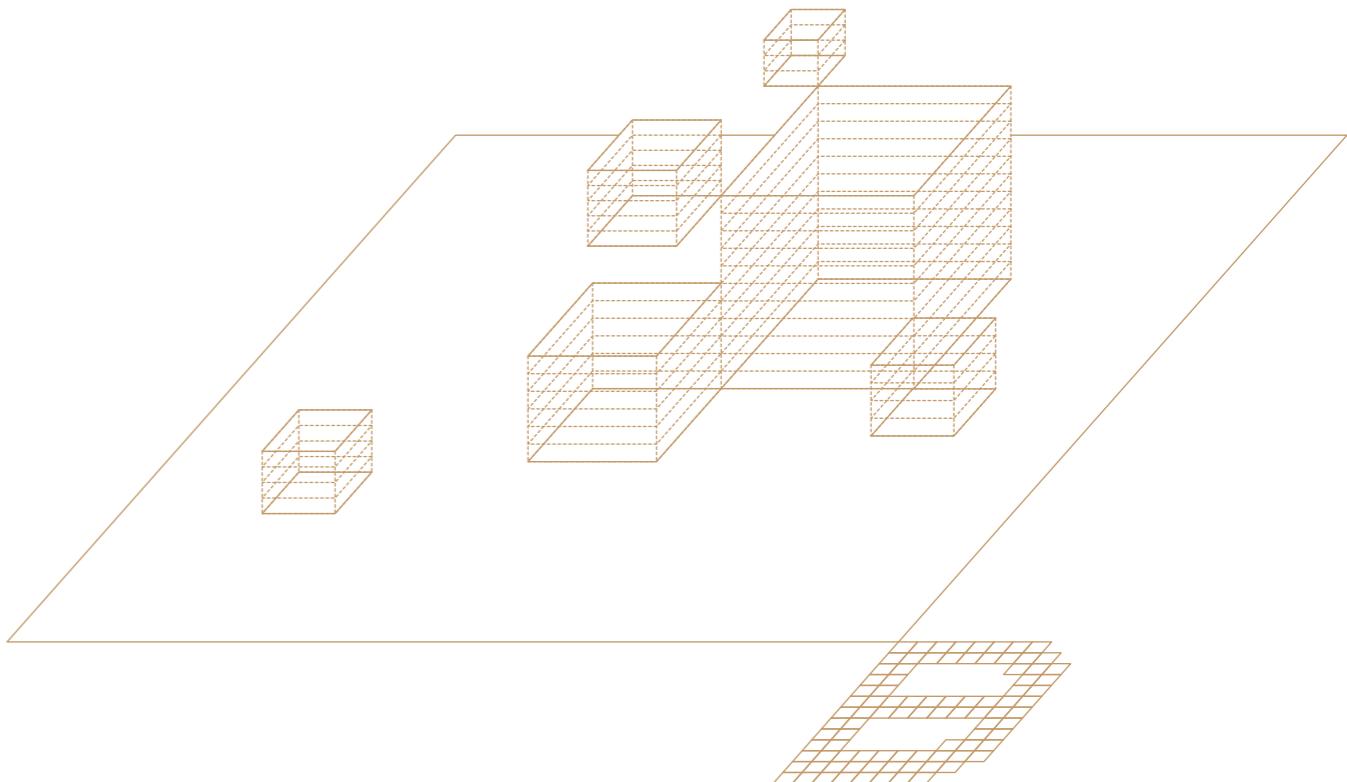
适应变化。根据环境变化，与时俱进，勇于变革，不断创新。通过技术创新、制度创新、管理创新，增强公司可持续发展能力。

和谐发展。坚持稳健、持续、和谐的发展观，不追求最大，但追求可持续发展能力最优；秉承与客户双赢的价值理念；追求公司利益、个人利益与社会利益的和谐，秉持企业公民意识，主动承担社会责任，积极回报社会。

■ 战略思维

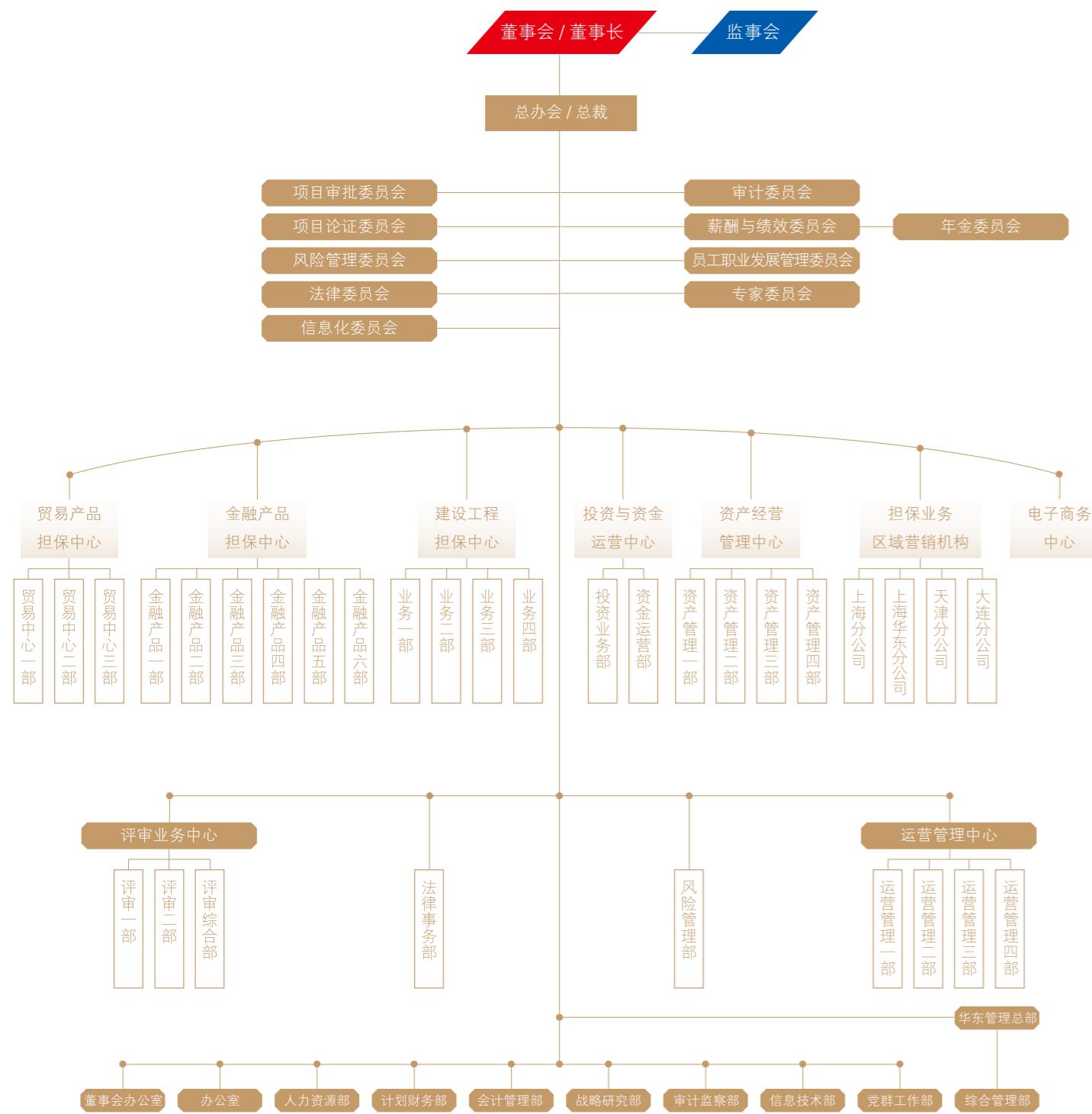
实施蓝海战略，坚持价值创新理念，在金融创新的交叉区域寻找市场复合需求，为客户提供综合信用解决方案。

坚持市场化、集约化、网络化的发展路径，着力增强比较优势和可持续发展能力，提升公司核心竞争力。

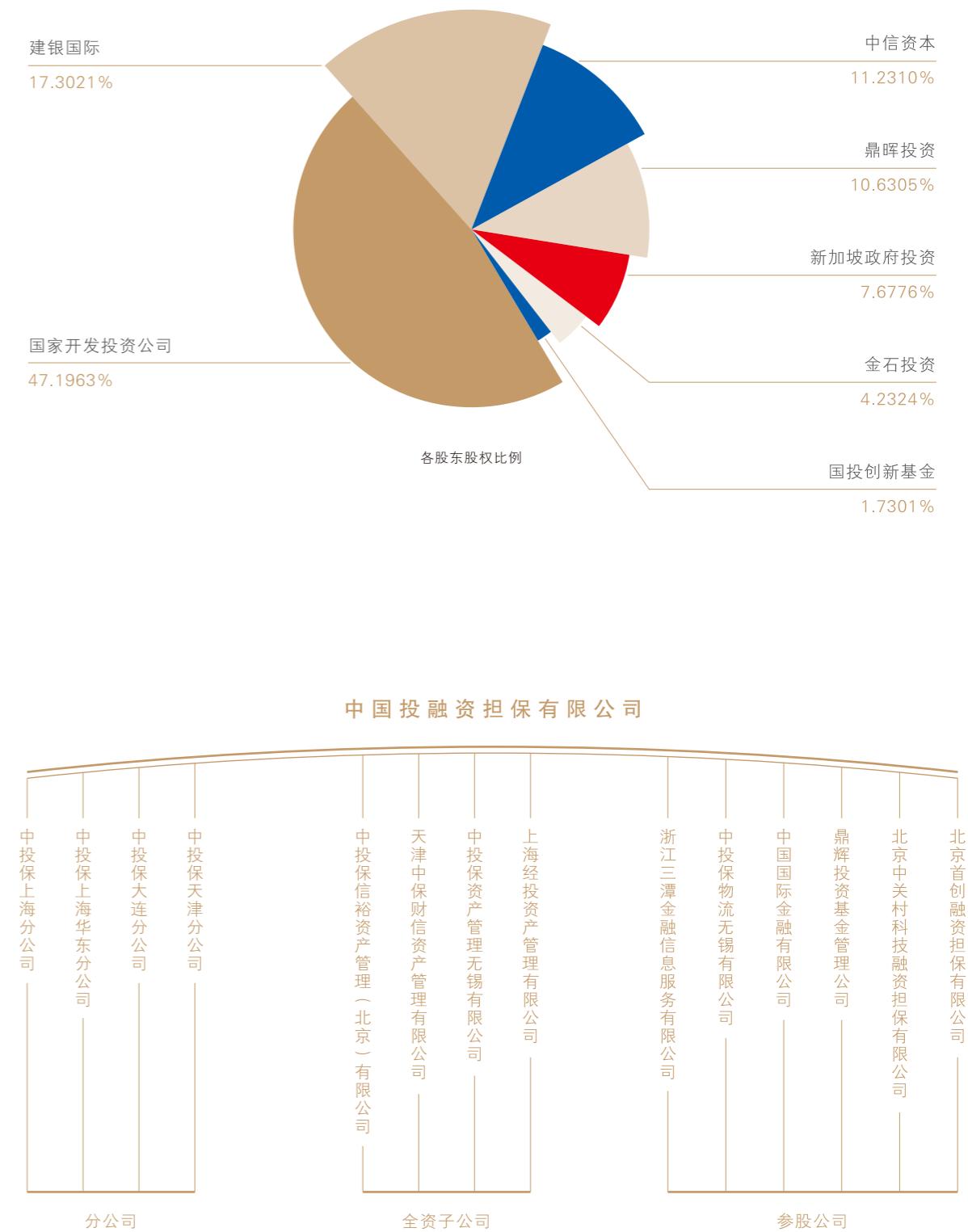


Organization Chart

组织结构



股权结构



Management System

管理制度

公司以市场化发展为目标，以增强比较优势和可持续发展能力为主线，不断加强经营机制、管理制度的建设和改革，探索建立了应对未来战略、体现公司核心文化、具有担保行业鲜明特点的管理框架和管理制度，为公司的持续健康发展提供了保障。

制度框架

组织管理制度	01	营销管理制度	09
战略与规划管理制度	02	研究与开发制度	10
人力资源管理制度	03	行政管理制度	11
财务管理制度	04	资产管理制度	12
风险控制管理制度	05	IT管理制度	13
担保业务管理制度	06	分支机构管理制度	14
投资业务管理制度	07	内控及内审制度	15
业务运营管理制度	08	党群工作制度	16

Internal Control System

内控体系

公司层面

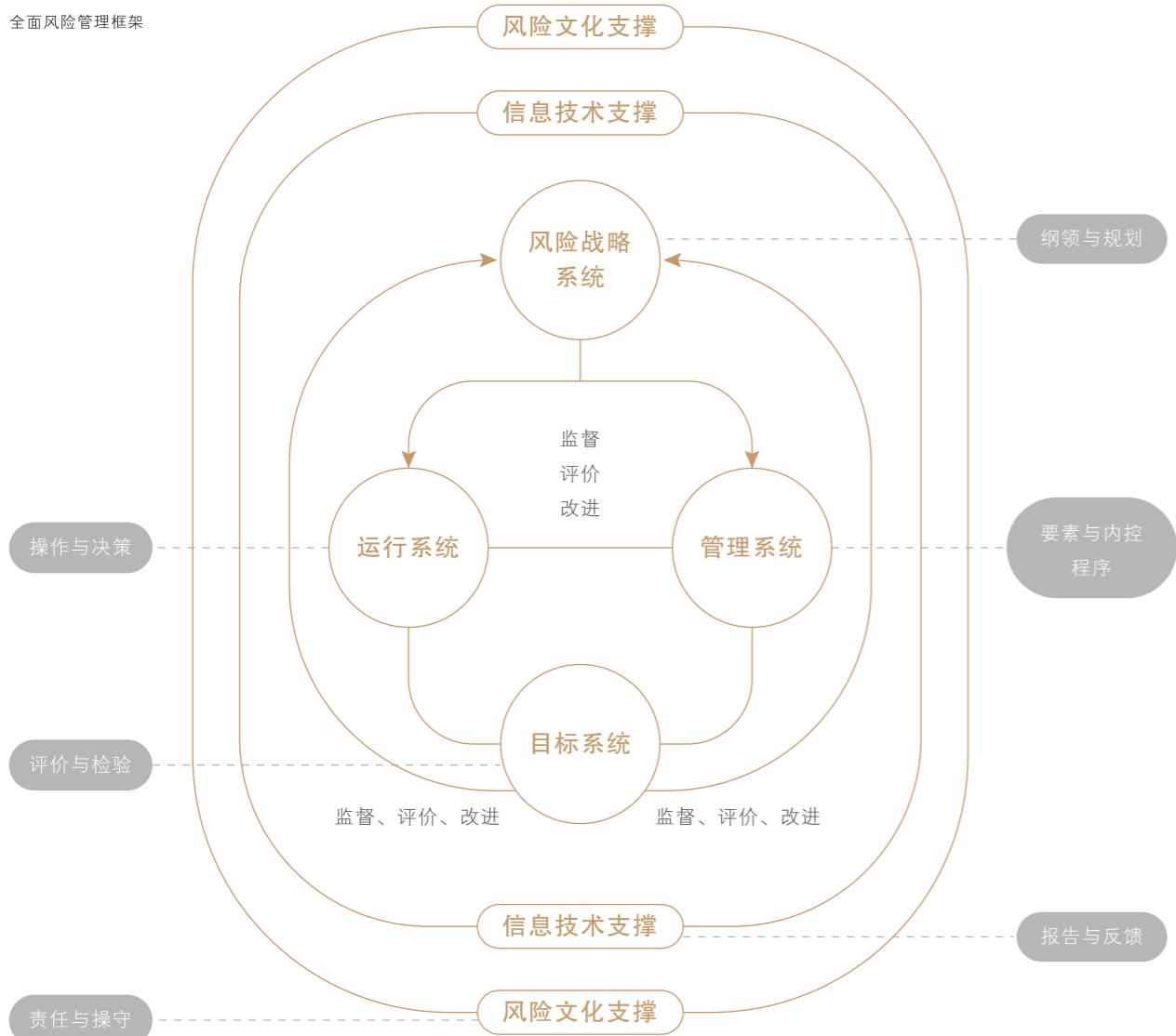
内部环境	业务类	管理类
风险评估	担保业务	风险管理
控制活动	投资业务流动性管理类	会计与财务报告管理
信息与沟通	投资业务担保理念类	全面预算管理
内部监督	法律合规管理	采购业务管理
	外包业务管理	资金与费用管理
	资产管理	

业务层面

Risk Control System

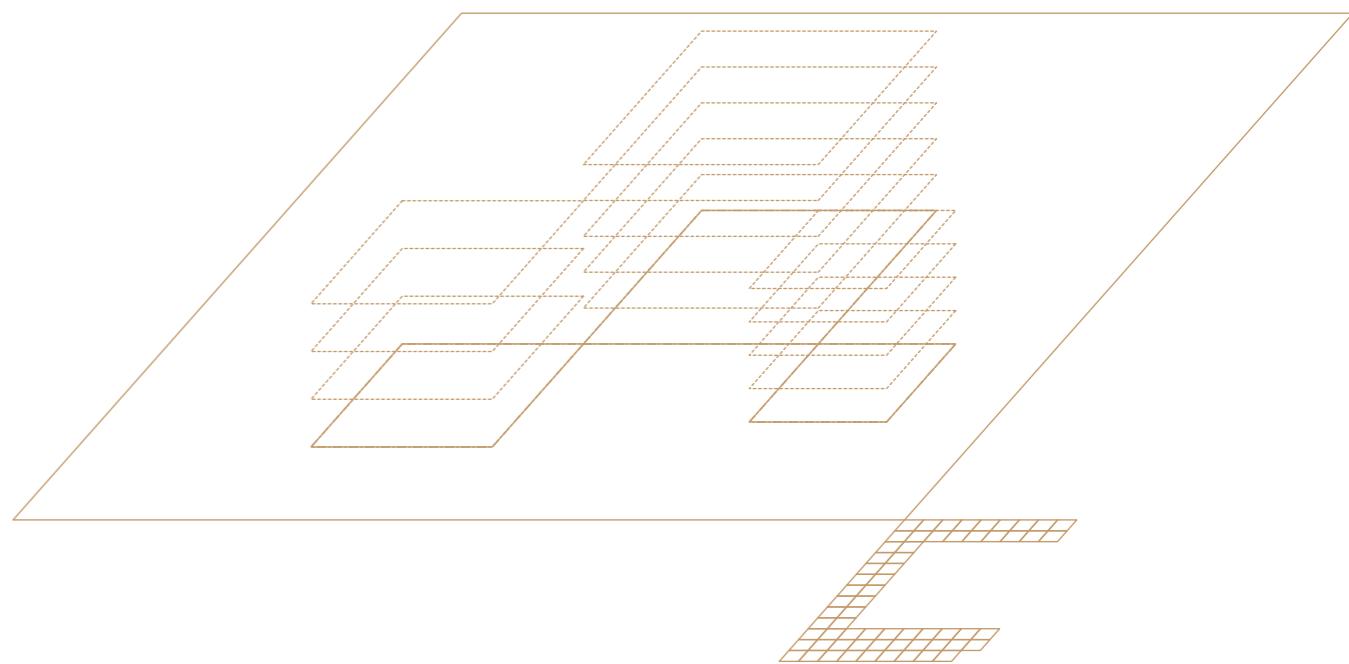
风控体系

作为经营风险的专业机构，中投保公司一直将识别和控制风险作为生存和发展的永恒主题。公司构建了全面风险管理
管理体系，积极应对宏观形势变化对业务带来的影响，主动管理风险。



Business Overview

业务概览



Business Overview

业务概览

1. 担保业务

基于公共融资市场的业务

主要包括企业债担保、信托融资担保、开放式保本基金担保、资产证券化产品担保等。

基于银行间市场的业务

主要包括企业短期融资券担保、中小非金融企业集合票据担保、中期票据融资担保等。

基于资本市场的业务

主要包括股票抵押融资担保、股票定向增发担保、公司债发行担保、次级债发行担保等。

与银行合作开展的业务

主要包括贷款融资担保、信用证融资担保、承兑汇票融资担保、房地产结构性融资担保、过桥融资及收购、政府采购履约融资担保等。

保证担保业务

主要包括工程保证及政府采购领域的投标保证、履约保证、预付款保证、质量保证、支付保证、维修保证、供货保证、交易履约保证等。

受托担保业务

主要是指接受政府部门、国际组织的委托，对政策性担保资金或担保基金进行运营和受托管理。

2. 资产管理业务

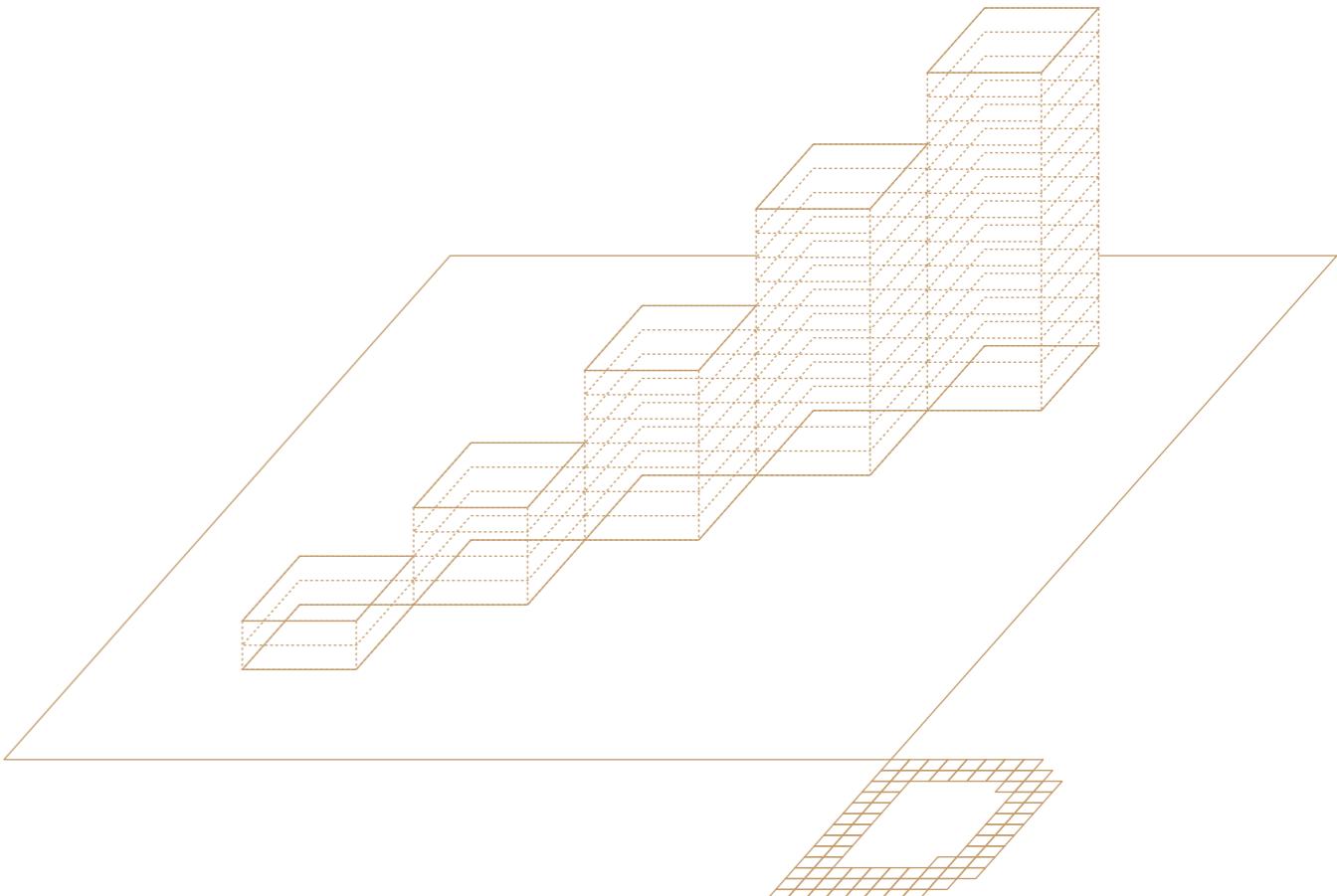
资产管理业务是依托公司规模生产金融基础资产和对非标准金融产品进行标准化的能力，根据客户风险承受能力和市场情况，为客户提供适合自身需求的投资产品及服务。主要业务包括增信类、主动管理类和中介服务类。

3. 互联网金融业务

互联网金融业务是通过构建大数据管理、数据交互、客户管理、定价和综合服务的互联网平台，为合格投资者、金融机构、企业提供安全、专业、多元、便捷的固定收益类产品及其它金融服务。

Operation Overview

经营综述



Operating Profile

经营简况

2014年，中投保公司在国投集团及董事会领导下，以“夯实基础、化解风险、优化结构、创新发展”为工作基调，积极应对环境和形势变化，适时调整经营策略，加强钢贸风险处置化解，推进业务创新和转型升级。经过全体员工的共同努力，公司业务实现持续稳定增长，钢贸追偿取得较大突破，转型升级取得实质进展，担保规模和经营收入再创新高，取得了较好的经营业绩。



2014年，公司新增担保额 **583** 亿元，比上年增长 **24.84%**；

全年实现收入 **14.81** 亿元，比上年增长 **19.63%**，其中，担保收入 **7.86** 亿元，投资收益 **6.71** 亿元；

实现利润总额 **2.31** 亿元（公司2014年按照审慎原则足额计提了钢贸减值，至2014年底已基本化解了钢贸风险的影响）；

截至2014年末，公司在保余额 **1174** 亿元，累计担保总额达 **3224** 亿元，资产总额达 **106.58** 亿元。

Operating Performance

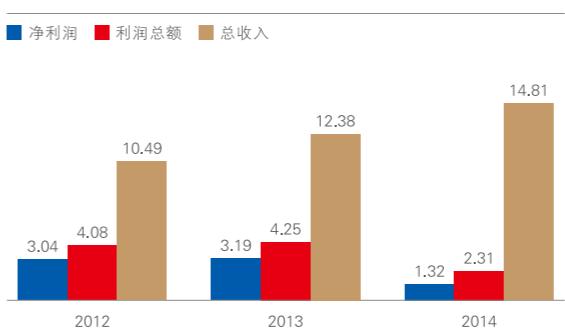
经营业绩

一、财务概要

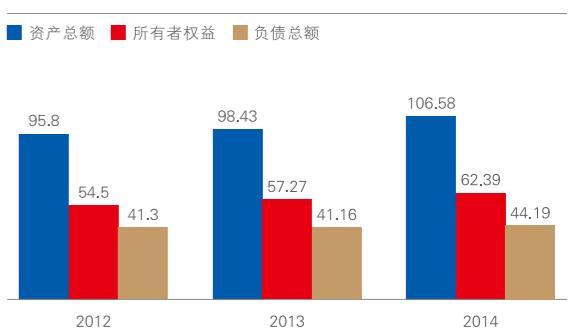
主要财务数据与指标 单位：亿元

财务数据及指标概要	2014年度	2013年度	2012年度
一、机构财务数据			
总收入	14.81	12.38	10.49
利润总额	2.31	4.25	4.08
净利润	1.32	3.19	3.04
	2014年末	2013年末	2012年末
总资产	106.58	98.43	95.76
总负债	44.19	41.16	41.25
所有者权益	62.39	57.27	54.51
二、机构财务指标			
资产负债率（%）	41.46	41.82	43.07
收入利润率（%）	16	34	39
净资产收益率（%）	2.2	5.71	5.73
净资产收益率（%，调整）	8.81	12.27	10.74

收入与利润（单位：亿元）



资产及负债情况（单位：亿元）



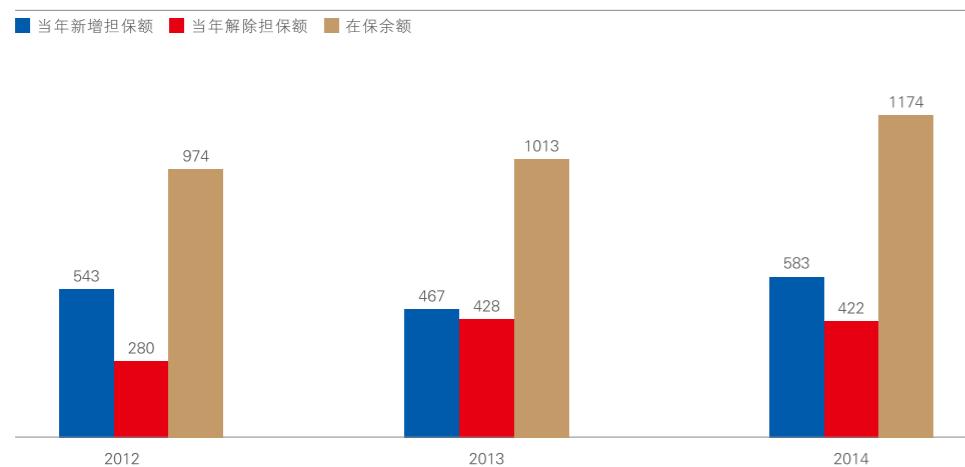
二、担保业务

2014年，公司公共融资、房地产融资担保等成熟业务面临更加复杂、严峻的市场环境，业务机会和空间逐渐受到挤压。公司加强宏观环境跟踪研究，适时调整业务策略和业务布局，控制业务节奏，担保业务实现持续较快增长。全年新增担保额583亿元，实现担保业务收入7.86亿元，比上年的6.80亿元增长了15.59%。公司担保余额达1174亿元，累计担保总额达3224亿元。

近年公司担保业务情况 单位：亿元

担保业务指标	2014年度	2013年度	2012年度
当年新增担保额	583	467	543
解除担保额	422	428	280
担保余额	1174	1013	974
累计担保额	3224	2641	2174
风险准备金	3.8	2.7	4.5
客户保证金	1.1	0.49	5.6
年内承保项目数(笔)	2319	2303	2029
年内客户数(家)	2213	2026	1241
年度担保业务收入	7.86	6.8	5.6

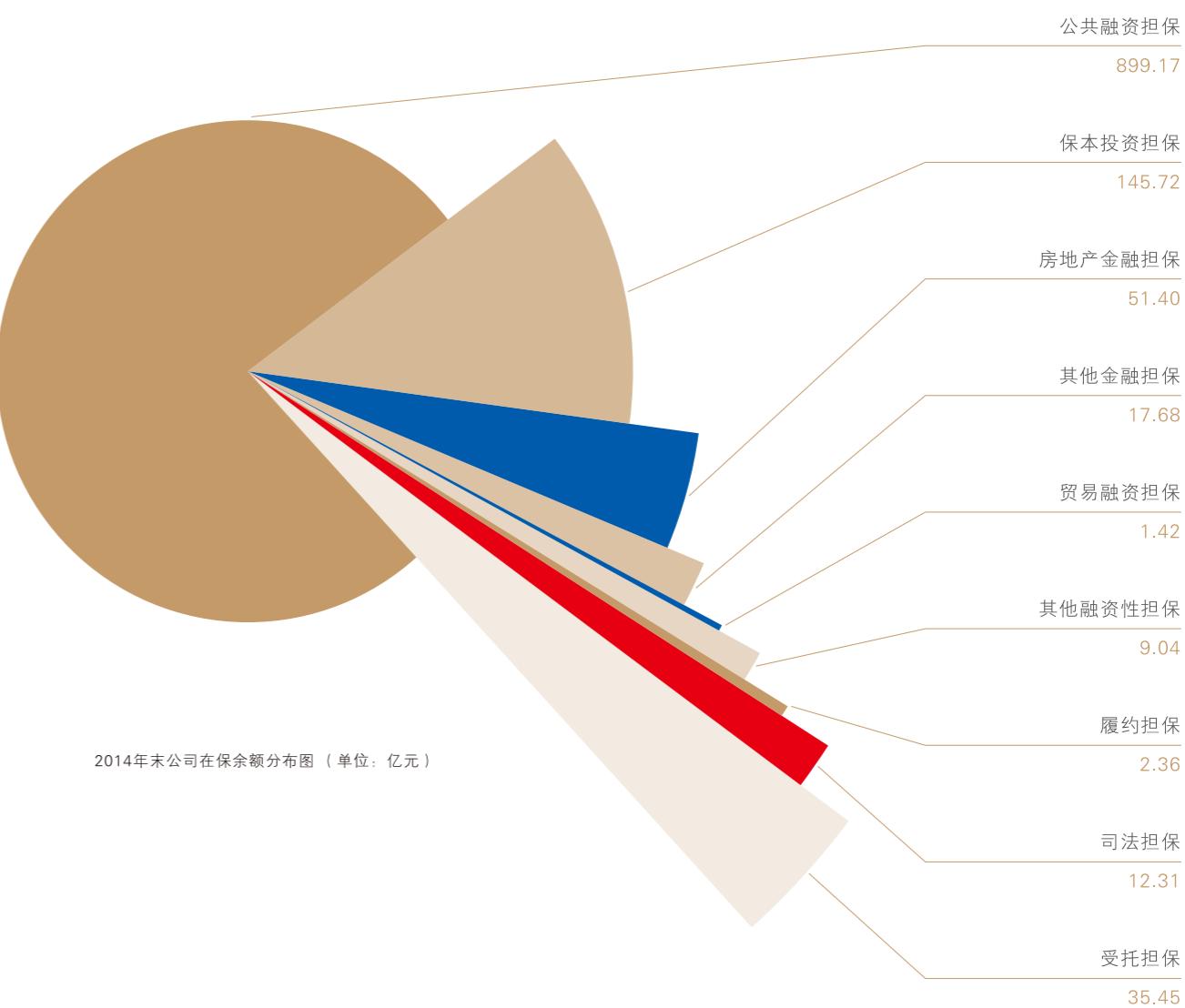
近年公司担保业务情况(单位：亿元)



公共融资担保业务继续保持较快增长，全年新增担保额381.70亿元，担保余额899.17亿元，占公司存量担保业务规模的76.55%，为公司实现当期经营目标、业务转型升级及改善流动性提供了强有力的支撑。同时积累了长三角、珠三角、环渤海等区域80多个地方政府客户，为公司推进中小企业融资担保业务打下了良好的基础。随着国家清理地方政府债务，债券发行速度放缓，公司公共融资担保业务坚持中长期发展策略，主动提升业务开拓的精细化和前瞻性，积极推动业务模式创新和升级。

2014年，公司遵循稳健、审慎原则，优选客户及项目，提高房地产领域的项目立项标准，严格风控要求，将工作重点逐步转向新领域、新模式的探索和创新上，在商业综合体开发、城市管网供热等领域开展业务布局与实践。

继续有序退出传统贸易融资担保领域，提高了政府采购担保业务承接标准，谨慎受理工程保证业务。尝试与国际同业机构合作开展前台担保业务，并取得积极成果。



三、投资业务

2014年，在市场收益率整体下行的大环境下，公司以更加稳健的策略操作投资业务，以更加积极的态度把握投资机会，较好地规避了外部风险，扩大了业务规模。全年综合收益率达8.75%，实现投资收益6.71亿元，较上年增长25%，取得了良好的投资业绩。

四、业务转型升级

公司以“成为国内领先的为固定收益投资者提供标准化服务的互联网企业”为转型目标，着力打造“担保、资管、互联网金融”三足鼎立的业务架构。

在业务转型和布局方面，坚持以担保增信为手段，以资产管理为核心，以互联网金融为渠道。其中，担保业务以市场化、集约化、网络化为发展路径，以“两增一减”（即增加项目的商业价值，增强风险控制能力，减少资本消耗）为标准，增强担保业务与资管和互联网金融的业务协同，提高公司业务的附加值和市场竞争力，推动业务转型升级。

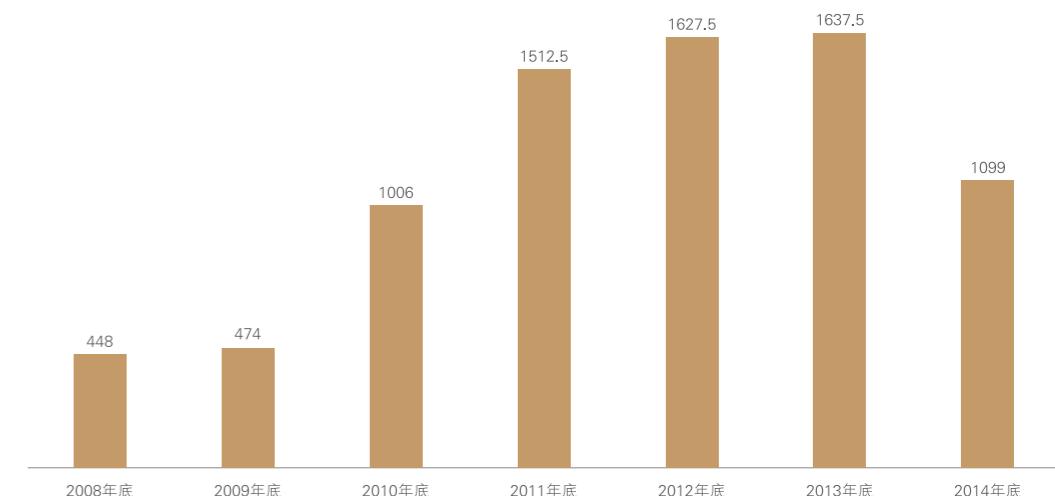
公司成立了资产管理平台——中投保信裕资产管理（北京）有限公司，积极发展以增信为特色，以提供满足不同风险偏好的固定收益产品为目标的资管业务。该公司作为面向市场的资产管理平台，按照“品牌建设、产品管理、营销策划、渠道建设”的定位打造公司资产管理市场形象。

在互联网金融领域，深化与恒生电子、蚂蚁金服的合作，合资成立浙江三潭金融信息服务股份有限公司，打通互联网资金渠道，实现了公司业务资金端触网的初步目标。公司通过三潭公司对接“招财宝”发行的两期产品融资合计3.7亿元，均在30个小时内即完成资金募集。互联网资金渠道在降低资金成本、提高资金筹集速度上的优势初步显现。同时，公司加大对阿里网上客户融资需求、个人虚拟信用卡业务、中小散户融资融券业务模式研发力度，积极推动资产端触网，加快推进基于互联网的业务价值链建设。

Credit Capacity 信用能力

2014年，公司继续推进“以核心资本为支撑，以银行授信为营销依托，以公开市场评级为约束”的公司信用能力体系建设。各类金融机构和地方政府扩大了与公司合作的广度与深度，部分银行扩大了对公司的授信规模，年内新增银行授信155亿元。截至2014年末，公司的银行综合授信总额为1099亿元。

公司银行授信情况（单位：亿元）



AA+

2014年，公司保持了较好的信用等级和水平，联合资信将公司撤出信用评级观察名单，维持公司主体长期信用等级AA+，评级展望为稳定。

Communication & Cooperation 交流与合作

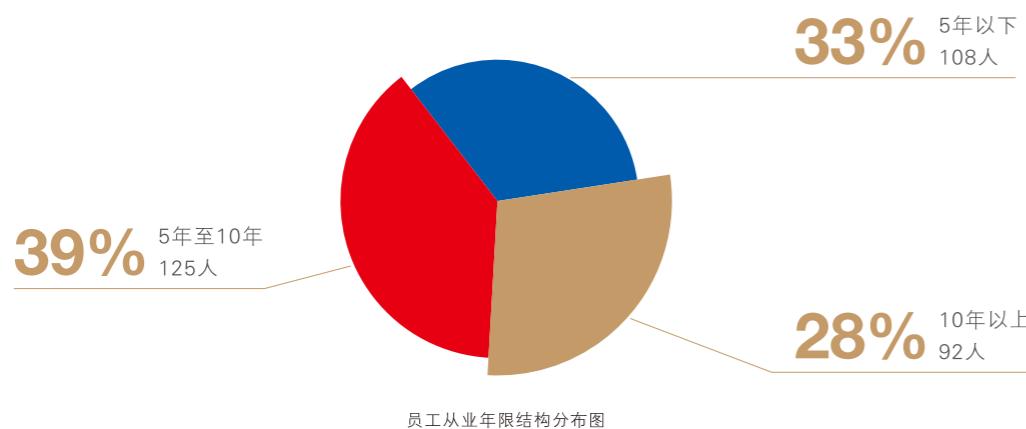
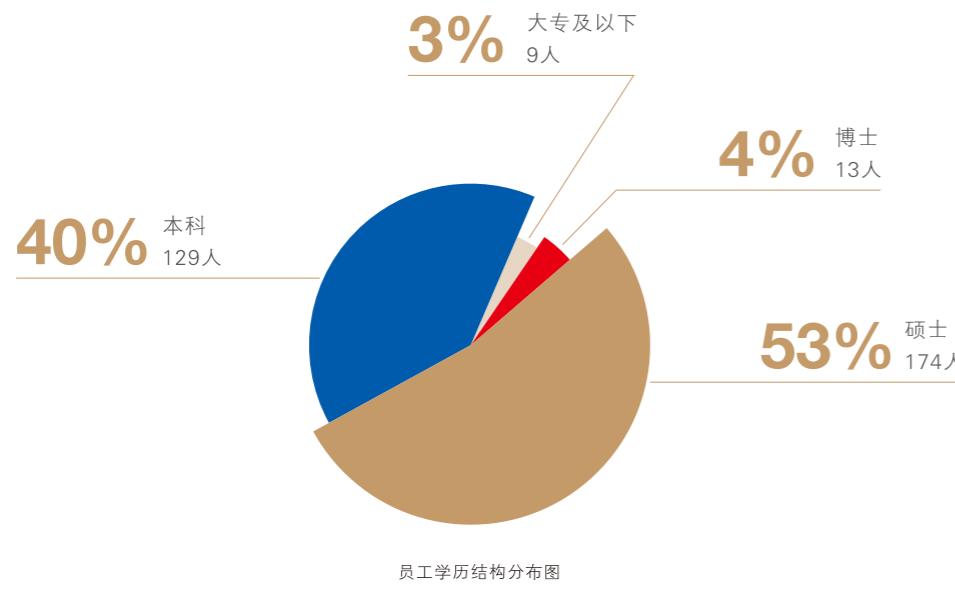
长期以来，公司坚持“市场化、集约化、网络化”的发展路径，持续发挥担保行业国际交流窗口作用，协助监管机构、同业机构开展国际交流，促进国际同业与国内担保行业的互动。

2014年，公司派团参加了泛美担保协会年会和国际信用保险和保证协会年会，与国际知名担保、再保险、信用保险及相关金融机构广泛交流，深入探讨国际业务来源和风险分散机制；组织员工赴国外领先的互联网金融公司进行访问和在岗研修，探讨业务机会；利用广泛的国际联络资源在工程保证、海关担保等领域积极拓展国际业务机会，为调整业务结构探索新的发展路径。

Team Building

团队建设

公司积极倡导“紧张有序的工作节奏，和谐宽松的工作氛围”，努力打造“富于理想、心态阳光、生活富裕、专业一流”的员工队伍，创造员工的职业发展空间。同时，为促进员工美好生活与职业发展的平衡，公司组织开展了形式多样的文体活动和精神文明创建活动，丰富了员工的业余文化生活，增强了团队活力和凝聚力。

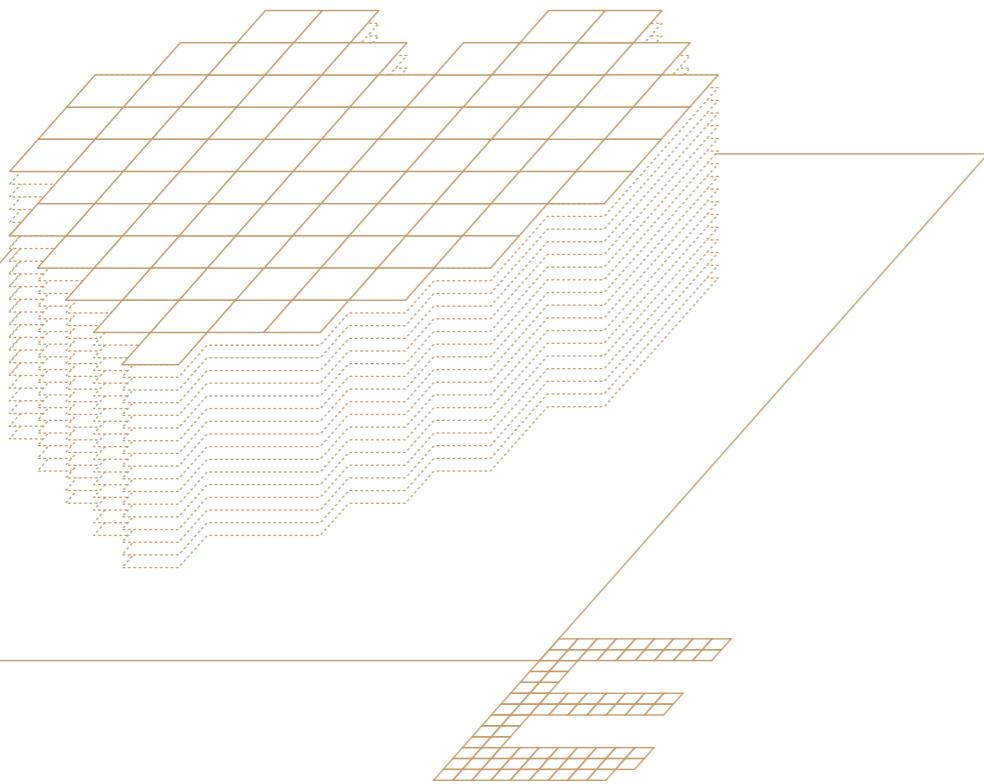


公司拥有优秀的员工队伍，来自国内外各高校的博士、硕士约占员工总数的58%，大学本科以上员工约占员工总数的97%。员工具备丰富的行业经验，从业5年以上的员工在员工总数中占比超过66%。



Social Responsibility

社会责任



Social Responsibility 社会责任

一、以信用担保促进经济社会和谐发展

公司长期致力于探索“破解中小企业融资难”问题，开创了我国政府支持中小企业发展的“政策性资金、法人化管理、市场化运作”的成功模式，配合政府产业导向和政策意图，支持中小企业发展。此外，公司还通过商业性担保，按照市场化原则为中小企业服务，受到了有关部门的充分肯定。截至2014年末，公司累计服务客户2万多户，累计担保总额达3224亿元，其中中小企业担保额占担保总额的80%以上，在增加就业、支持地方经济发展等方面，做出了积极贡献，取得了巨大的社会效益。

公司近年来承做的公共融资项目募集的资金，大部分投向地方市政道路、桥梁、地铁、水治理等基础设施建设，以及保障房、开发区的建设等，真正用于扩内需、保增长，为改善民生、造福百姓、推动经济社会发展做出了积极贡献。

公司通过专业担保服务，使世界银行的节能担保基金实现了信用放大功能，对节能减排事业做出了特有的贡献。世界银行/全球环境基金中国节能促进项目二期是在国家发改委、财政部直接领导下，根据世界银行项目程序和规范运作的大型国际合作项目，中投保公司是该项目的策划设计及执行机构。公司通过担保的“杠杆”效应，带动国内商业银行信贷资金的投入，创立了一种全新的资金使用模式，更加有效地实现了全球环境基金的政策性目标，提高了基金的使用效率。这一模式得到了世行专家的高度评价，并在多个国家进行推介和交流，将中国的专业信用担保机构推向了世界。

二、参与金融产品创新，完善金融服务体系

公司积极参与金融产品创新，通过将专业担保引入债券、基金及银行间交易市场，发挥专业担保机构的信用增级和风险管理功能，有效降低市场各方的交易成本，激发金融创新积极性，促进金融市场健康快速发展。公司为企业发行债券、票据、保本基金等产品提供担保，支持企业由间接融资向直接融资转变，为完善金融服务体系做出了积极努力。截至2014年底，公司累计为338个直接融资项目提供了担保，累计担保金额2155亿元。

三、推进担保行业发展及自律

公司以推进行业发展为己任，积极进行业务探索与实践，加强与国内外同业机构的交流与合作，从无到有地创建了担保业务的基本规范和相关制度，推进行业立法及相关制度建设，受到了有关部门和社会各界的认同和好评。受银监会委托，公司牵头筹办的中国融资担保业协会已于2013年正式成立，中投保公司当选为会长单位。

四、坚持依法诚信经营

公司始终坚持信誉至上，秉承“以诚相交，以信为守”的诚信理念，遵循诚实守信的商业道德，追求公司利益、股东利益、员工利益与社会利益的和谐，秉持企业公民意识，坚持依法合规经营，主动承担社会责任。公司成立20多年来，无一笔违约记录，为社会提供了优质的增信产品和服务，树立了中国担保行业第一品牌形象。公司还连续多年被当地税务部门评定为“纳税信用A级企业”。

五、广泛参与社会捐助

公司成立以来，积极履行公民责任，兴建了希望小学，向汶川灾区捐建多所爱心小学和卫生院，此外还进行了洪涝灾区、防治非典的捐助以及社会法律援助。公司员工也积极响应，广献爱心，展现了中投保人的优良品格和文化内涵。

Branches' Address

分支机构

- 
- 沈阳业务部**
通讯地址：辽宁省沈阳市沈河区悦宾街1号方圆大厦1204
邮编：110013
电话：024-22516569, 22505750
传真：024-22523506
- 大连分公司**
通讯地址：辽宁省大连市西岗区新开路68号中投大厦19楼
邮编：116011
电话：0411-83601188
传真：0411-83601158
- 天津分公司**
通讯地址：天津市和平区大沽北路2号天津环球金融中心津塔写字楼38层3803-3807
邮编：300010
总机：022-58632888
传真：022-58308086
- 上海分公司**
通讯地址：上海市黄浦区陆家浜路1054号16层
邮编：200011
电话：021-63776996
传真：021-63776991
- 上海华东分公司**
通讯地址：上海市卢湾区蒙自路763号新富港中心1座丰盛创建大厦33层
邮编：200020
电话：021-63769977、63151015
传真：021-63767236
- 无锡业务部**
通讯地址：江苏省无锡市惠山区堰新路311号创业中心3号楼1705
邮编：214174
电话：0510-83566100、83566101
传真：0510-83566119

Our Trademarks

公司商标

中投保公司在世界范围内拥有注册商标，
其中中国范围内商标包括：



中投保®

I&G®

CNIG® CNSURE®

中经保® 中经担® 中经投® 非担保论坛® 中保®

中国担保论坛® 非标准金融和信用增级服务集成商
Integrator of non-standard financial and credit enhancement services

ZHONGTOUBAO® SINOGUARANTEE®

英国 Britain

美国 USA

瑞士 Switzerland

白俄罗斯 Belarus

俄罗斯 Russia

中国 China

新加坡 Singapore

越南 Vietnam

德国 Germany

日本 Japan
韩国 South Korea

澳大利亚 Australia

保融金® 保融票® 集采融® 快融保® 钢贸通®
汽贸通® 通美保®
auto-trade express customs express



本报告以环保纸印制

地址：北京市海淀区西三环北路100号写字楼9层 100048
电话：86-10-88822888
传真：86-10-68437040
网址：www.guaranty.com.cn

Add: 9 Floor,Office Building,100 Xisanhuan Beilu,Haidian District,Beijing,100048
Tel: 86-10-88822888
Fax: 86-10-68437040
Web: www.guaranty.com.cn

